



دانشگاه علوم پزشکی و
خدمات بهداشتی و درمانی
مدیریت تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی تحصیلات تکمیلی

معاونت آموزشی

معرفی برنامه ها و اهداف عینی

۱۳۹۴-۱۳۹۵

چشم انداز (Vision)

توسعه کیفی و کمی دوره های تحصیلات تکمیلی در کشور ما یکی از اهداف دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی بوده و به عنوان شاخص علمی و رتبه بندی دانشگاه ها محسوب می شود. مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه نیز در این راستا فعالیت های خود را در جهت اهداف توسعه کیفی و کمی تحصیلات تکمیلی متمرکز نموده و برای سال ۱۳۹۴ مبادرت به تهیه و تدوین برنامه عملیاتی بر اساس اسناد بالا دستی، سیاست های کلان کشوری و دانشگاهی و نقشه جامع علمی سلامت نموده است. این برنامه در سه حیطه گسترش و پایش، تعاملات آموزشی و توانمند سازی دانشجویان تحصیلات تکمیلی، بورس و جذب دانشجویان غیر ایرانی و شهریه پرداز در مقاطع تحصیلات تکمیلی تدوین شده است. تا به اهداف توسعه ای کیفی و کمی تحصیلات تکمیلی در دانشگاه نائل شود.

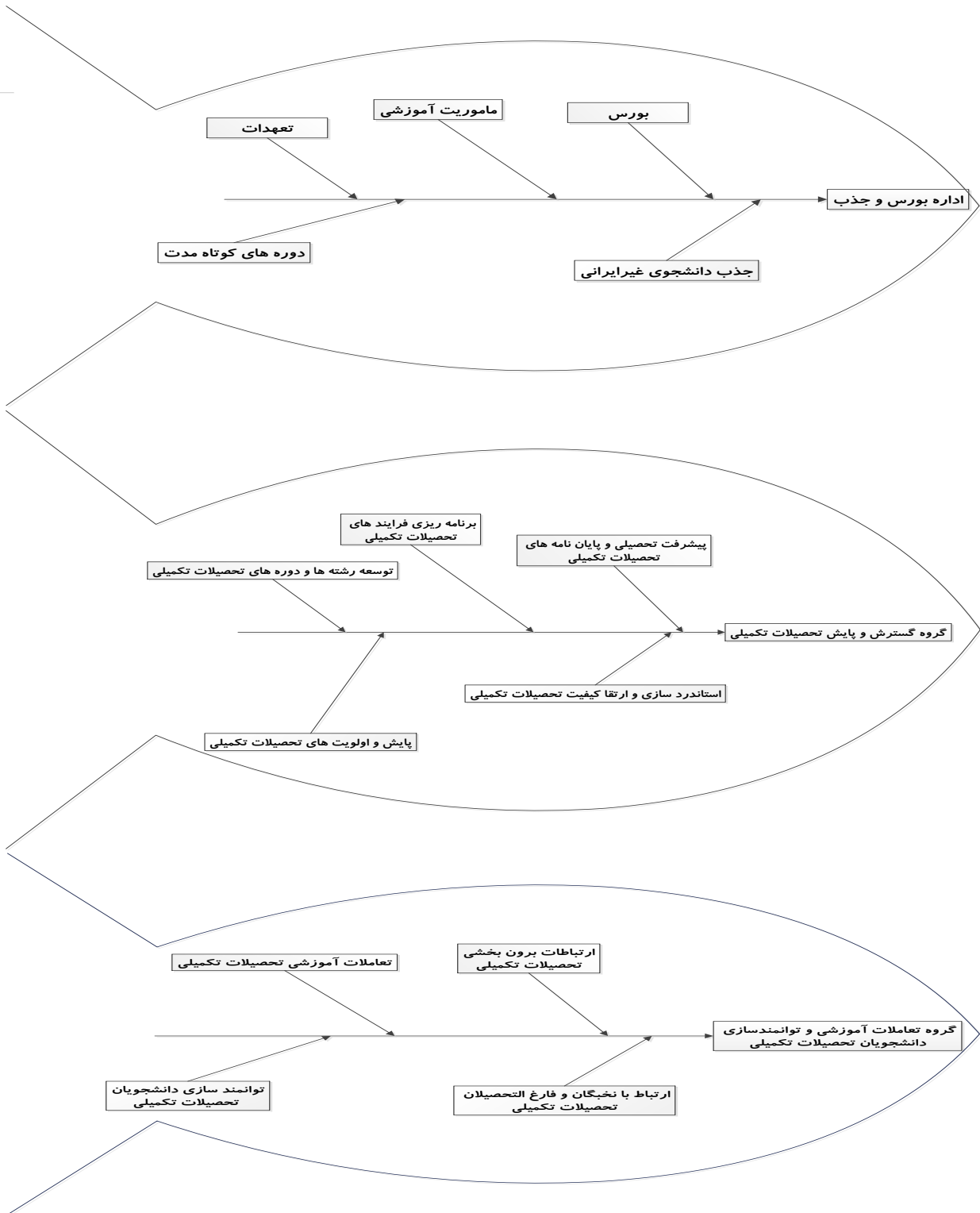
ماموریت (Mission)

رسالت مدیریت تحصیلات تکمیلی معاونت آموزشی علاوه بر انجام امور روزمره و وظایف محوله، ارتقاء کیفی سطح آموزش در دانشگاه است. در اهمیت برنامه استراتژیک برای یک سازمان موفق تردیدی نیست. اما برای جامه عمل پوشاندن به برنامه استراتژیک، یک برنامه عملیاتی منسجم و هدفمند لازم است تا سازمان ها ضمن تطبیق با شرایط پیچیده بتوانند با تغییرات برخورد منطقی و صحیح نمایند. به طوری که سازمان ها بتوانند خود را در مسیر موفقیت قرار دهند. این برنامه ها باید بر اساس سیاست های کلان کشوری و منطقه ای، رسالت سازمان و شرایط موجود باشد. یکی از سیاست های کلان و اسناد بالا دستی کشور برنامه ۵ ساله توسعه است. که در کشور اولویت ویژه ای به گسترش دوره های تحصیلات تکمیلی با توجه به دو هدف عمده ای کمی و کیفی داده شد. ایجاد ظرفیت لازم برای افزایش درصد پذیرفته شدگان دوره های تحصیلات تکمیلی آموزش عالی و ارتقای کیفیت آن مورد تاکید قرار گرفته است. برنامه عملیاتی تحصیلات تکمیلی در اردیبهشت ۱۳۹۴ با توجه به اولویت ها و بر اساس نقشه جامع علمی سلامت تهیه و تنظیم گردید و در دوره های سه ماهه مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت. برنامه پیش رو بر اساس سیاست های کلان و اسناد بالا دستی برای تحقق اهداف توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی دانشگاه تدوین شده است.

ارزشی ها (Values)

۱. خدا محوری با تاکید بر حفظ کرامت انسانی و نقش محوری نیروی انسانی در تمامی ابعاد
۲. شفافیت و پاسخگویی دانشگاه در قبال جامعه، اعضای هیات علمی، دانشجویان و کارکنان
۳. رعایت اخلاق حرفه ای، پژوهشی و آموزشی
۴. انجام کار گروهی (Team Work) در تمامی سطوح
۵. تقویت تعاملات آموزشی در سطح ملی
۶. تفکر استراتژیک در حل مسائل
۷. نوگرایی و پرورش استعدادها و خلاقیت ها
۸. پاسخ گویی به نیازهای جامعه
۹. صیانت و حفاظت از منابع ملی و محیط زیست
۱۰. پایبندی به صداقت و درستی به عنوان زیر بنای ارتباطات و مناسبات سازمانی
۱۱. رعایت قوانین آموزشی و ضوابط حقوقی و ایجاد نظم و انضباط در محیط کار
۱۲. رعایت عدالت

❖ فیش بن برنامه عملیاتی SMART¹



- ❖ *Specific*¹ - بطور دقیق و مشخص و کاملاً اختصاصی برای پرهیز از تفسیرهای گوناگون بیان شود.
- ❖ *Measurable* - برای ارزیابی و سنجش با معیارهای کمی قابل اندازه گیری باشد.
- ❖ *Appropriate* - متناسب با منابع و تشکلهای و امکانات انتخاب و تدوین شود.
- ❖ *Realistic* - واقع بینانه و قابل دسترسی پیش بینی شود.
- ❖ *Time bound* - در محدوده زمانی خاص پیش بینی شود.
- ❖ *Place bound* - در محدوده مکانی خاص تعیین شود.

۱) برنامه عملیاتی جذب دانشجویان خارجی و شهریه پرداز:

نبود اطلاعات منسجم از توانمندی ها و ظرفیت پذیرش گروه های آموزشی دانشکده های تابعه جهت جذب دانشجویان غیر ایرانی و شهریه پرداز در مقاطع تحصیلات تکمیلی از مسائلی است که در اهدافی کلی و عینی دیده شده است.

هدف کلی: جذب دانشجویان غیر ایرانی و شهریه پرداز در مقاطع تحصیلات تکمیلی در راستای بهره وری از پتانسیل های موجود در پیشبرد اهداف توسعه کمی و کیفی

هدف عینی: SMART- شناسایی و تصویب توانمندی های موجود در تمام گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه در سال ۹۴ جهت

تعیین ظرفیت جذب دانشجویان غیر ایرانی و شهریه پرداز

برنامه عملیاتی				
فعالیت	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت
جمع آوری اطلاعات مربوط به رشته ها مقاطع و تخصص های موجود گروه های آموزشی و دانشکده ها	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اطلاعات جمع آوری شده	نیمه اول اردیبهشت
تدوین سامانه/ فرم بررسی و تکمیل اطلاعات ارسالی گروه ها از طریق دانشکده های مربوطه و ارائه پیشنهاد برای اعلام ظرفیت پذیرش دانشجوی غیر ایرانی و شهریه پرداز	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اطلاعات جمع آوری شده	نیمه دوم اردیبهشت
مکاتبه با دانشکده ها برای بررسی و تکمیل اطلاعات ارسالی گروه ها و ارائه پیشنهاد برای اعلام ظرفیت پذیرش دانشجوی غیر ایرانی و شهریه پرداز	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اطلاعات جمع آوری شده	نیمه دوم اردیبهشت
پیگیری ارسال پاسخ های گروه ها از دانشکده ها برای اعلام ظرفیت پذیرش دانشجوی غیر ایرانی و شهریه پرداز	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اطلاعات جمع آوری شده	نیمه اول خرداد
تحلیل و دسته بندی اطلاعات دریافتی از گروه ها و دانشکده ها مربوط به توانمندی ها و ظرفیت پذیرش دانشجوی غیر ایرانی و شهریه پرداز	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اطلاعات جمع آوری شده	نیمه اول خرداد
طرح اطلاعات دسته بندی شده در جلسه کارشناسی حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی جهت پیشنهاد در شورای تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	دستور کار	نیمه اول خرداد
طرح اطلاعات دسته بندی شده ظرفیت، امکانات و توانمندی های گروه های آموزشی برای جذب دانشجوی غیر ایرانی و شهریه پرداز در جلسه شورا	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	صور جلسه	نیمه دوم خرداد
بررسی پیشنهادات ارائه شده در شورای تحصیلات تکمیلی مربوط به تعیین ظرفیت دانشجویان غیر ایرانی و شهریه پرداز	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	انجام/ عدم انجام	نیمه اول تیر
شناسایی امکانات و توانمندی های موجود و تصویب ظرفیت مازاد گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه جهت جذب دانشجویان غیر ایرانی و شهریه پرداز در مقاطع تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	بانک اطلاعاتی/ سیستم سما	نیمه دوم تیر
جمع آوری اطلاعات مربوط به امکانات موجود گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اطلاعات جمع آوری شده	نیمه اول مرداد
تدوین سامانه فرم بررسی و تکمیل اطلاعات ارسالی در رابطه با امکانات موجود گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	سامانه - فرم	نیمه اول مرداد

نیمه دوم مرداد	نامه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	مکاتبه با گروه ها و دانشکده ها برای بررسی و تکمیل اطلاعات ارسالی و ارائه پیشنهادات امکانات موجود گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه
نیمه اول شهریور	انجام/ عدم انجام	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	پیگیری ارسال پاسخ های گروهها از دانشکده ها برای اعلام امکانات موجود گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه
نیمه اول شهریور	اطلاعات جمع آوری شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تحلیل و دسته بندی اطلاعات دریافتی از گروه ها و دانشکده ها مربوط به امکانات موجود گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه
نیمه دوم شهریور	دستور کار	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	طرح اطلاعات دسته بندی شده در جلسه کارشناسی حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی جهت پیشنهاد به شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه
نیمه دوم شهریور	بانک اطلاعاتی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	شناسایی امکانات موجود گروه های آموزشی و دانشکده های تابعه جهت جذب دانشجویان غیر ایرانی و شهریه پرداز
نیمه دوم شهریور	آئین نامه و دستور العمل	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	مطالعه بررسی آئین نامه ها و دستور العمل های موجود در دانشگاه برای جذب دانشجویان غیر ایرانی در مقاطع تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم شهریور	آئین نامه و دستور العمل	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	گردآوری آئین نامه ها و دستور العمل های جذب دانشجویان غیر ایرانی در مقاطع تحصیلات تکمیلی در سایر دانشگاه ها موسسات علمی- آموزشی وزارت
نیمه دوم شهریور	انجام/ عدم انجام	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	مطالعه و بررسی آئین نامه ها و دستورالعمل های گردآوری شده در خصوص جذب دانشجویان غیر ایرانی در مقاطع تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم شهریور	پیش نویس دستورالعمل	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تهیه و تدوین پیش نویس دستورالعمل جذب دانشجویان غیر ایرانی در مقاطع تحصیلات تکمیلی

۲) بر نامه عملیاتی به روز کردن سایت تحصیلات تکمیلی در راستای جذب دانشجویان خارجی:

کافی نبودن اطلاعات سایت برای معرفی تحصیلات تکمیلی دانشگاه در سطح بین المللی. مسئله ایی است که در اهداف کلی و عینی به آن پرداخته شده است.

هدف کلی: اطلاع رسانی و مستند سازی توانمندی های برجسته علمی- آموزشی دانشگاه در زمینه تحصیلات تکمیلی برای جذب دانشجویان غیر ایرانی مقاطع تحصیلات تکمیلی در راستای بهره وری از پتانسیل های موجود و پیشبرد اهداف توسعه کم، ی و کیفی هدف عینی: ترجمه و پیگیری بارگزاری سایت مدیریت تحصیلات تکمیلی به زبان انگلیسی در صفحه خانگی دانشگاه در سال ۹۴

برنامه عملیاتی				
فعالیت	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت
مطالعه محتویات سایت مدیر تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	انجام / عدم انجام	نیمه اول مهر
ارائه محتویات در جلسه کارشناسی مدیریت جهت انتخاب موارد مورد نیاز برای ترجمه	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	دستور جلسه	نیمه اول مهر

نیمه دوم مهر	متون ترجمه شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ترجمه متون انتخاب شده از طریق برون سپاری فعالیت های حوزه
نیمه دوم مهر	دستور جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی و مطالعه ترجمه شده در جاسه کارشناسی مدیریت برای تایید جهت بارگذاری در سایت تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم مهر	صفحه خانگی سایت دانشگاه و معاونت آموزشی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	پیگیری بارگذاری محتویات سایت تحصیلات تکمیلی به زبان انگلیسی و محتویات سایت

۳) برنامه عملیاتی توانمند سازی تحصیلات تکمیلی در جذب دانشجویان غیر ایرانی

نبود اطلاعات کافی در زمینه توانمندی های برجسته علمی- آموزشی دانشگاه در راستای معرفی تحصیلات تکمیلی دانشگاه در سطح

کشور و خارج از کشور از جمله مسائلی است که در اهداف کلی و عینی دیده شده است

هدف کلی: اطلاع رسانی و مستند سازی توانمندی های برجسته علمی و آموزشی در زمینه تحصیلات تکمیلی برای جذب دانشجویان

غیر ایرانی در مقاطع تحصیلات تکمیلی در راستای بهره وری از پتانسیل های موجود و پیشبرد اهداف توسعه کمی و کیفی

تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف عینی: همکاری در تهیه و تدوین کتابچه و لوح فشرده امکانات و توانمندی های برجسته علمی- آموزشی دانشگاه در زمینه

تحصیلات تکمیلی به زبان انگلیسی و عربی برای اطلاع رسانی و مستند سازی تا پایان سال ۱۳۹۵

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه اول آبان	نامه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	مکاتبه با دانشکده ها و گروه های آموزشی برای ارسال مستندات توانمندی های علمی و آموزشی
نیمه اول آبان	نامه دریافتی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	پیگیری ارسال پاسخ دانشکده ها و گروه های آموزشی تابعه
نیمه اول آبان	دستور جلسه			طرح مستندات توانمندی های علمی و آموزشی دریافتی به مدیر جهت طرح در جلسه
نیمه دوم آبان	مستندات	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ارائه گزارش مستندات توانمندی های علمی و آموزشی دریافتی به مدیر جهت طرح در جلسه کارشناسی
نیمه دوم آبان	بانک اطلاعاتی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تهیه و تدوین بانک اطلاعاتی مستندات توانمندی های علمی و آموزشی مصوی در جلسه کارشناسی

نیمه اول آذر	ترجمه شده متون	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ترجمه مستندات توانمندی های علمی و پژوهشی
نیمه اول آذر	دستور کار	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی و مطالعه متون ترجمه شده در جلسه کارشناسی
نیمه اول آذر	کتابچه و لوح فشرده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تهیه کتابچه و لوح فشرده امکانات و توانمندی های برجسته علمی و آموزشی دانشگاه در زمینه تحصیلات تکمیلی از طریق برون سپاری

۴) برنامه عملیاتی اخذ تعهد از دانشجویان متعهد خاص

برنامه ریزی در نحوه انجام امور مربوط به اخذ تعهد از دانشجویان متقاضی تعهد خاص به دانشگاه یکی دیگر از برنامه های عملیاتی اداره تحصیلات تکمیلی است که در هدف کلی و عینی دیده است.

هدف کلی: سیاست گذاری و ساماندهی استفاده از نیروهای بورس و تعهد خاص در گروه های آموزشی بر اساس برنامه توسعه تحصیلات تکمیلی در چشم انداز ۵ تا ۱۰ ساله

هدف عینی: برنامه ریزی برای پیگیری انجام امور مربوط به اخذ تعهد از دانشجویان متقاضی تعهد خاص به دانشگاه

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه دوم آذر	انجام/ عدم انجام	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی درخواست اعلام نیاز گروه های آموزشی و موافقت دانشکده به متقاضیان خاص
نیمه دوم آذر	انجام/ عدم انجام	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	مطابقت درخواست گروه با رشته های اعلام نیاز شده توسط گروه های آموزشی و دانشکده
نیمه دوم آذر	نامه	کارشناسان امور هیات علمی	اداره امور جذب و بورس هیات علمی	معرفی دانشجویان متقاضی تعهد خاص به هیات اجرایی جذب برای تایید صلاحیت علمی
نیمه دوم آذر	نامه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	معرفی دانشجویان متقاضی تعهد خاص به کارگروه بررسی صلاحیت عمومی برای صلاحیت عمومی
نیمه دوم آذر	نامه	کارشناسان امور هیات علمی	اداره امور جذب و بورس هیات علمی	معرفی فرد متقاضی تعهد خاص به وزارت متبوع برای موافقت با انجام تعهدات

۵) برنامه عملیاتی جهت تحقیق و پژوهش دانشجویان تحصیلات تکمیلی در جهت توسعه کمی و کیفی دانشگاه

عدم اطلاع از تحقیقات و پژوهش های صورت گرفته جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی دانشگاه در هدف کلی و عینی در نظر گرفته شده است و فعالیت ها در این راستا طبق زمان تعریف شده است.
 هدف کلی: بکارگیری نتایج حاصل از تحقیقات و پژوهش های صورت گرفته جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی دانشگاه

هدف عینی: شناسایی و بررسی منابع موجود در زمینه تحقیقات و پژوهش های صورت گرفته با توجه به الویت های مورد نظر جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی دانشگاه (دستیابی به نوآوری)

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه اول دی	صورت جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تشکیل جلسه جهت تعیین وظایف و نحوه تعیین الویت بندی موضوعات مورد نظر
نیمه اول دی	لیست تکمیلی بدست آمده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	شناسایی کلیه پایگاه های اطلاعاتی و ژورنال های معتبر داخلی در ارتباط با آموزش تحصیلات تکمیلی
نیمه اول دی	لیست تکمیلی بدست آمده	کارشناسان امور هیات علمی	اداره امور جذب و بورس هیات علمی	شناسایی کلیه پایگاه های اطلاعاتی و ژورنال های معتبر خارجی در ارتباط با آموزش تحصیلات تکمیلی
نیمه اول دی	صورت جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تشکیل جلسات در مورد نحوه جستجوی مقالات جهت تعیین الویت ها
نیمه اول دی	خروجی مقالات	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	جستجوی کلی مقالات جهت دستیابی به موضوعات نو
نیمه اول دی	صورت جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تشکیل جلسات جهت تعیین الویت ها
نیمه اول دی	مصوبات شورا	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تعیین الویت های بدیع و نو در راستای توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی در جلسه شورای تحصیلات تکمیلی

۶) برنامه عملیاتی ثبت برون داد پژوهشی دانشجویان تحصیلات تکمیلی

نبود فرایند برون داد پژوهشی دانشجویان تحصیلات تکمیلی یکی دیگر از برنامه های عملیاتی اداره تحصیلات تکمیلی است که در هدف کلی و عینی آن مشخص شده است.

هدف کلی: ساماندهی و نظارت بر برون داد پژوهشی در دانشکده ها و حوزه های مرتبط

هدف عینی: تدوین فرایند ثبت و نظارت برون داد های پژوهشی دانشجویان تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه دوم دی	گزارش تهیه شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی اطلاعات جمع آوری شده مربوط به نحوه ثبت برون دادهای پژوهشی در دانشکده ها و حوزه های مرتبط
نیمه دوم دی	مصوبه شورا	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تصویب فرایند پیشنهادی در شورای تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم دی	سامانه ایجاد شده	کارشناسان امور هیات علمی	اداره امور جذب و بورس هیات علمی	ایجاد سامانه بر اساس فرایند مصوب
نیمه دوم دی	نامه ارسالی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	مکاتبه و ابلاغ به گروه ها و دانشکده های تابعه جهت ثبت برون داد های پژوهشی دانشجویان تحصیلات تکمیلی در سامانه آنلاین برون داد های پژوهشی
نیمه دوم دی	گزارش نظارتی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	نظارت بر سامانه و فرایند ثبت برون داده های پژوهشی

۷) برنامه عملیاتی شاخص های مصوب شورای تحصیلات تکمیلی

نبود پایش شاخص های مصوب شورای تحصیلات تکمیلی جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی از مسائل مطرح در تحصیلات تکمیلی است که هدف کلی و عینی مشخص شده است.

هدف کلی: ساماندهی و پایش شاخص های مصوب در جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی

هدف عینی: پیگیری و پایش شاخص های مصوب ابلاغی سال ۹۴ شورای تحصیلات تکمیلی جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه اول بهمن	مصوبه جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تصویب شاخص های موجود در جلسه شورای تحصیلات تکمیلی
نیمه اول بهمن	نامه صادره	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ابلاغ شاخص های مصوب شورای تحصیلات تکمیلی به دانشکده
نیمه اول بهمن	ارائه گزارش	کارشناسان امور هیات علمی	اداره امور جذب و بورس هیات علمی	پیگیری و نظارت شاخص های ابلاغ شده به دانشکده
نیمه اول بهمن	نامه صادره	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ارسال نامه به دانشکده ها جهت جمع آوری نتایج شاخص های ابلاغ شده
نیمه دوم بهمن	شاخص های جمع	کارشناسان	اداره تحصیلات تکمیلی	جمع آوری نتایج شاخص های ابلاغ شده به دانشکده

ها	تکمیلی	تحصیلات تکمیلی	آوری شده
بررسی نتایج شاخص های ابلاغ شده	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	گزارش نتایج نیمه دوم بهمن
تشکیل جلسه کارشناسی جهت بررسی نتایج و نواقص موجود در اجرای شاخص ها	اداره امور جذب و بورس هیات علمی	کارشناسان امور هیات علمی	صورت جلسه نیمه دوم بهمن
جمع بندی نواقص شناسایی شده در اجرای شاخص ها در دانشکده	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	گزارش نواقص نیمه دوم بهمن
ارسال نامه به دانشکده ها برای دادن بازخورد جهت رفع نواقص در اجرای شاخص ها	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	گزارش نواقص نیمه دوم بهمن
جمع آوری شاخص های نهایی ارسالی از دانشکده ها	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	شاخص های جمع آوری شده نیمه دوم بهمن
رتبه بندی دانشکده ها بر اساس شاخص های ارزیابی	اداره امور جذب و بورس هیات علمی	کارشناسان امور هیات علمی	گزارش ارزیابی نیمه دوم بهمن
تصویب رتبه بندی دانشکده ها در شورای تحصیلات تکمیلی بر اساس شاخص ها و تعیین جایزه ارتقاء	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	مصوبه جلسه نیمه دوم بهمن

۸) برنامه عملیاتی فرایند های موجود در تحصیلات تکمیلی

نبود اطلاعات کافی از فرایند های موجود در دانشگاه و گروه های آموزشی جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی یکی از عارضه های موجود در اداره تحصیلات تکمیلی است که در هدف کلی و عینی دیده شده است.

هدف کلی: مدیریت کلیه فرایند های موجود در دانشکده ها و گروه های آموزشی جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی

هدف عینی: جمع آوری و بررسی فرایند های موجود در دانشکده ها و گروه های آموزشی جهت توسعه کمی و کیفی تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی				
فعالیت	مسئول انجام	همکاران	شاخص سنجش فعالیت	تاریخ انجام فعالیت
تهیه لیست فرایند های مورد نیاز	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	لیست تهیه شده	نیمه اول اسفند
بررسی سایت دانشکده ها جهت جمع آوری فرایند های موجود	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	گزارش تهیه شده	نیمه اول اسفند
تهیه و تنظیم نامه و ارسال به دانشکده ها جهت	اداره تحصیلات تکمیلی	کارشناسان	نامه صادره	نیمه اول اسفند

		تحصیلات تکمیلی	تکمیلی	تکمیل فرایندهای موجود
نیمه اول اسفند	گرفتن پاسخ از دانشکده ها	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	پیگیری و جمع آوری کلیه فرایندها
نیمه دوم اسفند	فرایندهای تحلیل شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	پیگیری و تحلیل فرایندهای موجود
نیمه دوم اسفند	پیش نویس فرایندها	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی و جمع بندی پیش نویس کلیه فرایندها با نگاه دستورالعمل های موجود
نیمه دوم اسفند	صورت جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تشکیل جلسه کارشناسی جهت بررسی پیش نویس
نیمه دوم اسفند	فایل پیش نویس	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	طرح پیش نویس در جلسه تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم اسفند	مصوبه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	اصلاحیه احتمالی نهایی
نیمه دوم اسفند	طرح نهایی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ابلاغ به دانشکده ها

۹) برنامه عملیاتی مستند سازی کلیه فرایندها

عدم وجود فرایند مستند سازی کلیه فعالیت های حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی یکی دیگر از مسائلی است که درهدف کلی و عینی اداره تحصیلات تکمیلی به آن پرداخته شده است.

هدف کلی: مستند سازی کلیه فعالیت های حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی

هدف عینی: ایجاد سامانه بایگانی موضوعی فعالیت های حوزه مدیریت تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
	ایمیل ارسالی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	اطلاع و اطلاع رسانی به روسای محترم ادارات و گروه های جهت ارائه مستندات فرایندهای فعالیت جاری اجرایی، جهت مستند سازی و اطلاع رسانی به ذینفعان
	مستندات جمع بندی شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	جمع بندی و یکپارچه سازی مستندات و فرایندهای جاری و اجرایی جهت مستند سازی
	نامه ارسالی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ثبت مستندات دسته بندی شده جهت بایگانی موضوعی درسامانه
		کارشناسان	اداره تحصیلات	

		تحصیلات تکمیلی	تکمیلی	
--	--	----------------	--------	--

۱۰. برنامه عملیاتی برگزاری جلسات توجیهی برای دانشجویان جدیدالورود تحصیلات تکمیلی

برگزاری جلسه توجیهی جهت دانشجویان جدیدالورود یکی دیگر از مسائلی است که این مدیریت با آن روبرو است و در برنامه عملیاتی هدف کلی و عینی آن بیان نموده است.

هدف کلی: ساماندهی برگزاری جلسات توجیهی برای دانشجویان جدیدالورود هر مقطع تحصیلات تکمیلی

هدف عینی: برگزاری جلسات توجیهی برای دانشجویان جدیدالورود هر مقطع مطابق برنامه زمانبندی تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه اول اردیبهشت	برنامه زمان بندی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تهیه برنامه زمانبندی برگزاری جلسات توجیهی مقاطع مختلف تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم اردیبهشت	برنامه زمان بندی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	دریافت لیست اسامی دانشجویان جدیدالورود
نیمه دوم اردیبهشت	صورت جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تهیه برنامه زمان بندی اجرای جلسه توجیهی
نیمه اول خرداد	صورت جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	برگزاری جلسه مشترک با همکاران برگزار کننده جلسه توجیهی جهت تقسیم وظایف
نیمه اول خرداد	مکاتبه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	هماهنگی با روابط عمومی اطلاع رسانی از طریق سایت
نیمه اول خرداد	مکاتبه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تهیه بسته های آموزشی مرتبط با جلسه توجیهی
نیمه دوم خرداد	سامانه پیامک	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	اطلاع رسانی و دعوت از دانشجویان تحصیلات تکمیلی بوسیله پیامک یا ایمیل
نیمه اول تیر	نامه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ارسال دعوت نامه به برگزار کنندگان جلسه
نیمه دوم تیر	فرم	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تهیه فرم نظر سنجی

۱۱. برنامه عملیاتی ارائه راهکار جهت تشویق دانشجویان تحصیلات تکمیلی

شفاف نبودن راهکار های تشویقی دانشجویان مقطع تحصیلات تکمیلی از برنامه هایی است که در هدف کلی و عینی دیده شده است.

هدف کلی: ایجاد انگیزه دانشجویان تحصیلات تکمیلی در راستای پیشرفت و ارتقا علمی آموزشی

هدف عینی: تهیه و تدوین راهکارهای تشویقی بر اساس دستورالعمل های مصوب

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه اول اردیبهشت	گزارش	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	مطالعه و بررسی دستورالعمل های موجود
نیمه دوم اردیبهشت	گزارش	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	نظر خواهی از دانشجویان و اساتید
نیمه دوم اردیبهشت	گزارش	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی و مطالعه سایر دانشگاهها در افزایش انگیزه
نیمه اول خرداد	صور تجلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	طرح و بررسی پیش نویس راهکارهای تشویقی در جلسه کارشلتسی
نیمه اول خرداد	صورت جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ایجاد تغییرات پیشنهادی پیش نویس طرح
نیمه اول خرداد	صورت جلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	طرح و تصویب در شورای تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم خرداد	پیش نویس اصلاح شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	انجام تغییرات پیشنهادی در جلسه شورای تحصیلات تکمیلی
نیمه اول تیر	فایل اصلاح شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	انجام تغییرات پیشنهادی در جلسه شورای تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم تیر	لوح فشرده یا کتابچه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تدوین راهکارهای تشویقی
نیمه اول مرداد	صفحه خانگی سایت	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	قراردادن راهکارهای تشویقی ها در سایت تحصیلات تکمیلی
نیمه اول مرداد	مکاتبات	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	اطلاع رسانی به ذینفعان جهت بهره برداری

۱۲. برنامه عملیاتی آگاهی دانشجویان تحصیلات تکمیلی از دستورالعمل های مصوب و اطلاعات مرتبط

عدم آگاهی دانشجویان تحصیلات تکمیلی از دستورالعمل های مصوبی از مسائلی است که مدیریت تحصیلات تکمیلی در هدف کلی و عینی به آن پرداخته است.

هدف کلی: راهنمای شفاف دانشجویان تحصیلات تکمیلی جهت آگاهی از دستورالعمل های مصوب و اطلاعات مرتبط

هدف عینی: تهیه راهنمای کامل دانشجویان تحصیلات تکمیلی از مصوبات جدید

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه اول مرداد	مدارک جمع آوری شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	جمع آوری راهنماهای موجود در دانشکده های داخل کشور
نیمه دوم مرداد		کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	جمع آوری راهنماهای موجود در سایر دانشگاه ها
نیمه دوم مرداد		کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	استفاده از دستورالعمل، آئیننامه و مصوبات گردآوری شده دانشجویان تحصیلات تکمیلی
نیمه اول شهریور		کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی و انتخاب موضوعات راهنمای دانشجویی در جلسه کارشناسی
نیمه اول شهریور		کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	انجام اصلاحات پیشنهادی جلسه کارشناسی
نیمه اول شهریور		کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	طرح پیش نویس راهنمای دانشجوی تحصیلات تکمیلی در شورای تحصیلات تکمیلی

۱۳. برنامه عملیاتی فرایند برگزاری آزمون های جامع دکتری تخصصی Ph.D

مشخص نبودن فرایند برگزاری آزمون های جامع دکتری تخصصی یکی دیگر از برنامه های عملیاتی است که در هدف کلی و عینی آن در دانشگاه علوم پزشکی همدان دیده شده است.

هدف کلی: ساماندهی و نظارت بر نحوه برگزاری آزمون های جامع دکتری تخصصی طبق آیین نامه ها و مصوبات

هدف عینی: تدوین فرایند برگزاری آزمونهای جامع دکتری تخصصی دانشگاه علوم پزشکی همدان بر اساس آیین نامه ها، مصوبات و نظارت بر حسن انجام آن

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت

نیمه اول شهریور	فرایند های ترسیم شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ترسیم فرایند برگزاری آزمون جامع در دانشکده های تابعه که دارای مقطع تحصیلات تکمیلی می باشند
نیمه دوم شهریور	گزارش تهیه شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تطبیق آیین نامه ها و دستور العمل های موجود
نیمه دوم شهریور	پیش نویس فرایند	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تدوین پیش نویس فرایند برگزاری امتحانات جامع دانشجویان دکتری تخصصی
نیمه اول مهر	مصوبه شورا	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی و تصویب پیش نویس در شورای تحصیلات تکمیلی دانشگاه
نیمه اول مهر	نامه ارسالی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ابلاغ فرایند مصوب نحوه برگزاری آزمون جامع دانشجویان دکتری تخصصی
نیمه اول مهر	گزارش نظارتی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	نظارت بر فرایند مصوب ابلاغی نحوه برگزاری آزمون جامع دانشجویان دکتری تخصصی

۱۴. برنامه عملیاتی برگزاری پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی

فرایند برگزاری پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی یکی از مسائلی است که در مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه علوم پزشکی همدان در هدف کلی و عینی برنامه دیده شده است.

هدف کلی: ساماندهی و نظارت بر نحوه برگزاری پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی طبق آیین نامه ها و مصوبات هدف عینی: تدوین فرایند برگزاری پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه بر اساس آیین نامه ها و مصوبات نظارت بر حسن اجرای آن

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه اول مهر	گزارش تهیه شده از فرایندها	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ثبت فرایند برگزاری پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی در دانشکده های تابعه
نیمه دوم مهر	گزارش تهیه شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تطبیق با آیین نامه ها و دستور العمل های موجود
نیمه دوم مهر	پیش نویس فرایند	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تدوین پیش نویس فرایند برگزاری پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی
نیمه اول آبان	مصوبه شورا	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی و تصویب پیش نویس در شورای تحصیلات تکمیلی
نیمه اول آبان	نامه ارسالی	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ابلاغ فرایند مصوب نحوه برگزاری پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی

۱۵. جمع آوری اطلاعات از دوره های آموزشی مورد نیاز دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه

نبود اطلاعات کافی از دوره های آموزشی مورد نیاز دانشجویان تحصیلات تکمیلی از مسائلی است که در هدف کلی و عینی آن در نظر گرفته شده است

هدف کلی: شفاف سازی و تعریف فرایند برگزاری درته های کوتاه مدت در راستای بهره وری از پتانسیل موجود

هدف عینی: نیازسنجی دوره های آموزشی کوتاه مدت از اعضای هیات علمی و دانشجویان تحصیلات تکمیلی

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه اول آبان	گزارش تهیه شده از فرایندها	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	طرح و بررسی فرم ها و فرایند پیشنهادی برگزاری دوره های کوتاه مدت در جلسه مدیران
نیمه دوم آبان	گزارش تهیه شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تصحیح فرم ها و فرایند پیشنهادی برگزاری دوره های کوتاه مدت جلسه کارشناسی
نیمه دوم آبان	پیش نویس فرایند	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	قرار گرفتن فرم ها و فرایند پیشنهادی برگزاری دوره های کوتاه مدت در دستور کار شورا
نیمه اول آذر	مصوبه شورا	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	طرح و تصویب فرم ها و فرایند پیشنهادی برگزاری دوره های کوتاه مدت

۱۶. ارتباط هدفمند فعال و منسجم با دانشجویان، فارغ التحصیلان و نخبگان تحصیلات تکمیلی نداشتن ارتباط با دانشجویان، فارغ التحصیلان و نخبگان دوره تحصیلات تکمیلی یکی دیگر از مسائلی است که در برنامه عملیاتی مدیریت تحصیلات تکمیلی به آن پرداخته شده و در هدف عینی و کلی آن دیده شده است.

هدف کلی: بالا بردن تعاملات با فارغ التحصیلان و نخبگان و دانشجویان از طریق برپایی تالار گفتگو

هدف عینی: برپایی تالار گفتگو

برنامه عملیاتی				
تاریخ انجام فعالیت	شاخص سنجش فعالیت	همکاران	مسئول انجام	فعالیت
نیمه دوم آذر	اطلاعات جمع آوری شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	گردآوری اطلاعات از تالار ای گفتگوی سایر دانشگاه های داخلی و خارجی
نیمه اول دی	اطلاعات جمع آوری شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	گردآوری ضوابط و دستورالعمل های موجود در ارتباط با تعامل با دانشجویان، فارغ التحصیلان و نخبگان تحصیلات تکمیلی
نیمه دوم دی	مقررات و ضوابط تدوین شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	تدوین مقررات و ضوابط عضویت و نحوه استفاده از تالارهای گفتگو
نیمه اول بهمن	صورجلسه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	بررسی و انتخاب موضوعات در جلسه کارشناسی مدیریت
نیمه دوم بهمن	مصوبه شورا	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	طرح و تصویب موضوعات در جلسه شورای تحصیلات تکمیلی
نیمه اول اسفند	موضوعات ثبت شده	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	ثبت موضوعات مناسب در تالار گفتگو
نیمه دوم اسفند	دعوت نامه	کارشناسان تحصیلات تکمیلی	اداره تحصیلات تکمیلی	دعوت از فراگیران جهت شرکت در تالار