



دانشگاه علوم پزشکی همدان

دانشکده پزشکی

جداول راهبردی و برنامه عملیاتی گروه ایمنولوژی

۱۴۰۳-۱۴۰۵

## اهداف کلی

۱۴۰۳-۱۴۰۵

وضع مطلوب پس از ۳ سال	وضع موجود در ابتدای برنامه	واحد سنجش (معیار ارزیابی)	اهداف کلی	
۷۰	۴۰	درصد تحلیل نتایج خودارزیابی و ارزشیابی ۳۶۰ درجه	G1 ارتقای سطح خدمات آموزشی	
۷۵	۵۰	تعداد شاخصها نسبت به تعداد اعضای هیات علمی گروه	G2 ارتقای سطح خدمات پژوهشی	
۸۰	۱۶	میزان حضور همکاران در مراکز درمانی و تشخیصی	G3 مشارکت در ارتقای سطح خدمات تشخیصی و درمانی	

جدول اهداف كلي و كمى گروه ايمونولوژى دانشكده پزشكى همدان

وضعيت در انتهاي هر سال				واحد سنجش	اهداف كمى	هدف كلي
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲			
۷۰ درصد	۶۵ درصد	۵۵ درصد	۵۰ درصد	تحليل نتايج نظرسنجى ۳۶۰ درجه	O1 ارتقاى كيفيت آموزشهاى تئورى	<b>G1</b> ارتقاى سطح خدمات آموزشى
۶۰ درصد	۵۰ درصد	۴۵ درصد	۴۰ درصد	تحليل نتايج نظرسنجى ۳۶۰ درجه	O2 ارتقاى كيفيت آموزشهاى عملى	
۶۵ درصد	۵۰ درصد	۴۰ درصد	۳۰ درصد	تحليل نتايج خودارزىابى دانشجويان	O3 ارتقاى مهارتهاى دانشجويان	
۷۰ درصد	۶۵ درصد	۵۵ درصد	۵۰ درصد	تحليل نتايج شاخصهاى پژوهشى	O1 ارتقاى سطح شاخصهاى پژوهشى	<b>G2</b> ارتقاى سطح خدمات پژوهشى
۴۵ درصد	۴۰ درصد	۳۵ درصد	۳۰ درصد	درصد	O2 كاربرى كردن طرحهاى تحقيقاتى	
۹۰ درصد	۸۰ درصد	۷۵ درصد	۷۰ درصد	درصد	O3 توسعه پروژه هاى تحقيقاتى بين رشته اى (به ويژه مشترك با علوم بالينى)	
۳۵ درصد	۳۰ درصد	۲۰ درصد	۱۶ درصد	تعداد خالص	O1 توسعه ارتباط بين گروه آموزشى و بخشهاى تشخيصى و درمانى در دانشگاه	<b>G3</b> مشاركت در ارتقاى سطح خدمات تشخيصى و درمانى

جداول برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۳ گروه ایمنولوژی دانشکده پزشکی همدان

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات آموزشی						G1
هدف کمی: ارتقای کیفیت آموزشهای تئوری وزن نسبی: ۳۵ درصد						O1
استراتژی: تلاش برای بهبود فرآیندهای خودارزیابی گروه از نظر آموزشی وزن نسبی: ۳۰ درصد						S1
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۰۳/۳۱	۰۳/۰۱/۱۵	فرآیند	مسئول اعتباربخشی گروه	۳۰	تدوین فرآیندهای خودارزیابی آموزشی (در سطح گروه)	A1
۰۳/۰۶/۳۱	۰۳/۰۳/۳۱	مستندات نظرسنجی	مسئول اعتباربخشی گروه	۲۰	نظرسنجی از ذینفعان در مورد فرآیندهای تدوین شده	A2
۰۳/۱۱/۳۰	۰۳/۰۷/۰۱	مستندات	اعضای هیات علمی گروه	۳۰	انجام فرآیندها به صورت پایلوت	A3
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۱۱/۳۰	مستندات، فرآیندهای اصلاح شده	مسئول اعتباربخشی گروه	۲۰	بازخورد نتایج	A4

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات آموزشی						G1
هدف کمی: ارتقای کیفیت آموزشهای تئوری						O1
هدف نسبی: ۳۵ درصد						S2
استراتژی: تلاش برای افزایش انگیزه اعضای هیات علمی گروه جهت آموزش بهتر						
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانه‌ها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۰۳/۳۱	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مسئول اعتباربخشی گروه	۴۰	بازخورد نتایج نظرسنجی ۳۶۰ درجه به همکاران	A1
۰۳/۰۶/۳۱	۰۳/۰۳/۳۱	مستندات	مدیر گروه	۳۰	مکاتبه با مسئولین دانشکده برای اعمال نتایج نظرسنجی ۳۶۰ درجه در فرآیندهای ارتقا، ترفیع سالانه، میزان حق محرومیت از مطب (بصورت تشویقی)	A2
۰۳/۰۶/۳۱	۰۳/۰۳/۳۱	مستندات	مدیر گروه	۳۰	مکاتبه با مسئولین دانشکده برای افزایش سهم نتایج نظرسنجی ۳۶۰ درجه در فرآیند انتخاب مدرسین برتر دانشگاهی	A3

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات آموزشی						G1
هدف کمی: ارتقای کیفیت آموزشهای تئوری      وزن نسبی: ۳۵ درصد						O1
استراتژی: توانمندسازی اعضای هیات علمی گروه از نظر مهارتهای تدریس      وزن نسبی: ۳۵ درصد						S3
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	صورتجلسات و سایر مستندات	کلیه اعضای گروه	۴۰	تلاش برای جذب نیروهای توانمند و پرانگیزه از طرق معرفی آنها و انجام مصاحبه های کارآمد	A1
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات مصاحبه	مدیر گروه	۳۰	اطلاع رسانی به همکاران و تشویق آنها برای شرکت در کلاسهای روش تدریس	A2
۰۳/۰۶/۳۱	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۳۰	مکاتبه با مسئولین برای اجباری شدن شرکت در کلاسهای روش تدریس جهت اعضای هیات علمی تازه وارد	A3

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات آموزشی						G1
هدف کمی: ارتقای کیفیت آموزشهای عملی وزن نسبی: ۳۵ درصد						O2
استراتژی: تلاش برای تامین تجهیزات آزمایشگاهی وزن نسبی: ۵۰ درصد						S1
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۰۳/۳۱	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مسئول آزمایشگاه	۳۰	تهیه لیستی از تجهیزات مورد نیاز	A1
۰۳/۰۵/۳۱	۰۳/۰۳/۳۱	مستندات	مسئول آزمایشگاه	۲۰	درخواست تامین تجهیزات مورد نیاز	A2
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۷/۰۱	مستندات و مصاحبه	مسئول آزمایشگاه	۵۰	پیگیری (بصورت حضور و کتبی)	A3



هدف کلی: ارتقای سطح خدمات آموزشی						G1
هدف کمی: ارتقای کیفیت آموزشهای تئوری وزن نسبی: ۳۵ درصد						O2
استراتژی: تلاش برای راه اندازی آزمایشهای جدید و اضافه کردن آنها به طرح درس دانشجویان وزن نسبی: ۵۰ درصد						S2
فعالیت	وزن نسبی (بر حسب درصد)	مسئول اجرا	نشانگرها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	
A1	۴۰	مسئول اعتباربخشی گروه	مستندات و مصاحبه	۰۳/۰۱/۱۵	۰۳/۰۳/۳۱	بررسی طرح درس و سرفصل واحدهای عملی دانشجویان کارشناسی ارشد ایمونولوژی در سایر دانشگاهها
A2	۱۵	مسئول اعتباربخشی گروه	مستندات	۰۳/۰۳/۳۱	۰۳/۰۶/۳۱	طرح موضوع در جلسه گروه
A3	۴۵	اعضای هیات علمی گروه	مستندات	۰۳/۰۷/۰۱	۰۳/۱۲/۲۸	اضافه کردن آزمایشهای جدید به سرفصل دروس عملی (در حد امکانات)

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات آموزشی						G1
هدف کمی: ارتقای مهارت‌های دانشجویان						O3
وزن نسبی: ۳۰ درصد						
استراتژی: محول کردن مسئولیت به دانشجویان						S1
وزن نسبی: ۶۰ درصد						
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۱۲/۲۰	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات و مصاحبه	مسئول ژورنال کلابهای گروه	۳۵	برگزاری منظم ژورنال کلابها	A1
۰۳/۱۲/۲۰	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات و مصاحبه	اعضای هیات علمی گروه	۲۰	مکلف نمودن دانشجویان به ارائه سمینارهای کلاسی	A2
۰۳/۱۲/۲۰	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات و مصاحبه	مسئول ژورنال کلابهای گروه	۱۵	مکلف نمودن دانشجویان به ارائه گزارش پیشرفت پایان نامه	A3
۰۳/۱۲/۲۰	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات و مصاحبه	مسئول ژورنال کلابهای گروه	۳۰	مکلف نمودن دانشجویان به دفاع از پروپوزال پایان نامه	A4

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات آموزشی						G1
هدف کمی: ارتقای مهارت‌های دانشجویان						O3
وزن نسبی: ۳۰ درصد						
استراتژی: تلاش در جهت افزایش توانایی‌های دانشجویان برای ارتباطات آکادمیک و علمی						S2
وزن نسبی (بر حسب درصد)						
فعالیت	مستول اجرا	نشانگرها	تاریخ شروع	تاریخ پایان		
A1	تشویق دانشجویان برای شرکت در کنگره های علمی	اعضای هیات علمی گروه	مصاحبه	۰۳/۰۱/۱۵	۰۳/۱۲/۲۸	
A2	تشویق دانشجویان برای یادگیری زبان انگلیسی	اعضای هیات علمی گروه	مصاحبه	۰۳/۰۱/۱۵	۰۳/۱۲/۲۸	
A3	تشویق دانشجویان برای مطالعه منابع علمی اصیل	اعضای هیات علمی گروه	مصاحبه	۰۳/۰۱/۱۵	۰۳/۱۲/۲۸	

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات پژوهشی						G2
هدف کمی: ارتقای سطح شاخصهای پژوهشی						O1
وزن نسبی: ۴۰ درصد						
استراتژی: علاقمند و توانمندسازی اعضای هیات علمی گروه به موضوع پژوهش						S1
وزن نسبی: ۳۰ درصد						
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	صورتجلسات و سایر مستندات	کلیه اعضای گروه	۳۰	تلاش برای جذب نیروهای علاقمند به پژوهش	A1
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات مصاحبه	کلیه اعضای گروه	۳۰	شرکت در کلاسهای روش تحقیق و مقاله نویسی	A2
۰۳/۰۶/۳۱	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۳۰	مکاتبه با مسئولین برای افزایش بودجه های تحقیقاتی	A3
۰۳/۰۶/۳۱	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۱۰	ارائه پیشنهاد به مسئولین مربوطه برای راه اندازی سخنرانی های علمی در سطح دانشکده	A4

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات پژوهشی						G2
هدف کمی: ارتقای سطح شاخصهای پژوهشی						O1
هدف نسبی: ۴۰ درصد						
استراتژی: مشارکت همکاران گروه در پروژه های تحقیقاتی						S2
هدف نسبی: ۷۰ درصد						
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	کلیه اعضای گروه	۷۰	مشارکت اعضای هیات علمی گروه در کنگره ها	A1
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	کارشناسان گروه	۳۰	انجام و یا مشارکت در طرحهای تحقیقاتی توسط کارشناسان گروه	A2

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات پژوهشی						G2
هدف کمی: کاربردی کردن طرحهای تحقیقاتی						O2
وزن نسبی: ۴۰ درصد						
استراتژی: اجرای پروژه های تحقیقاتی در راستای اولویتهای پژوهشی						S1
وزن نسبی: ۷۰ درصد						
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۰۳/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۱۵	به روز رسانی اولویتهای پژوهشی	A1
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۱۵	اطلاع رسانی اولویتهای پژوهشی به اعضای هیات علمی گروه	A2
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۱۵	اعمال مشوقهایی برای کارشناسان گروه در صورت انجام و یا مشارکت در انجام پروژه های تحقیقاتی اولویت دار	A3
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۵۵	صرفا تصویب پایان نامه های اولویت دار	A4

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات پژوهشی						G2
هدف کمی: کاربردی کردن طرحهای تحقیقاتی						O2
وزن نسبی: ۴۰ درصد						
استراتژی: هدف گذاری برای پروژه های تحقیقاتی						S2
وزن نسبی: ۳۰ درصد						
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۰۳/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۱۰	مشخص کردن حیطه های تحقیقاتی هر یک از اعضای هیات علمی	A1
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	اعضای گروه	۹۰	انجام پروژه های تحقیقاتی در راستای حیطه ها	A2

هدف کلی: ارتقای سطح خدمات پژوهشی						G2
هدف کمی: توسعه پروژه های تحقیقاتی بین رشته ای (به ویژه مشترک با علوم بالینی) وزن نسبی: ۲۰ درصد						O3
استراتژی: برقراری ارتباط با سایر گروهها وزن نسبی: ۳۰ درصد						S1
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۰۳/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	مدیر گروه	۱۰	اعلام آمادگی گروه برای انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک	A1
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مصاحبه	اعضای گروه	۲۰	بررسی زمینه های تحقیقاتی بین رشته ای (به ویژه با گروههای بالینی)	A2
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات صورتجلسات	اعضای گروه	۷۰	مذاکره با اعضای هیات علمی سایر گروهها	A3



هدف کلی: ارتقای سطح خدمات پژوهشی						G2
هدف کمی: توسعه پروژه های تحقیقاتی بین رشته ای (به ویژه مشترک با علوم بالینی) وزن نسبی: ۲۰ درصد						O3
استراتژی: انجام پروژه های تحقیقاتی بین رشته ای و تحلیل نتایج آنها وزن نسبی: ۷۰ درصد						S2
تاریخ پایان	تاریخ شروع	نشانگرها	مسئول اجرا	وزن نسبی (بر حسب درصد)	فعالیت	
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	مستندات	اعضای گروه	۹۰	انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک	A1
۰۳/۱۲/۲۸	۰۳/۰۱/۱۵	صورتجلسات	مسئول ژورنال کلاب گروه	۱۰	تحلیل نتایج در جلسات یا ژورنال کلابهای گروه	A2

هدف کلی: مشارکت در ارتقای سطح خدمات تشخیصی و درمانی						G3
هدف کمی: توسعه ارتباط بین گروه آموزشی و بخشهای تشخیصی و درمانی در دانشگاه وزن نسبی: ۱۰۰ درصد						O1
استراتژی: حضور فیزیکی همکاران گروه در مراکز تشخیصی و درمانی وزن نسبی: ۵۰ درصد						S1
فعالیت	وزن نسبی (بر حسب درصد)	مسئول اجرا	نشانگرها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	
A1 نقش آفرینی حداقل یک نفر از همکاران گروه به عنوان مسئول فنی آزمایشگاه مرکز بهداشت	۶۰	اعضای گروه	مستندات	۰۳/۰۱/۰۱	۰۳/۱۲/۲۸	
A2 پیگیری حضور فیزیکی همکاران در سایر مراکز	۴۰	مدیر گروه	مستندات	۰۳/۰۱/۱۵	۰۳/۱۲/۲۸	

هدف کلی: مشارکت در ارتقای سطح خدمات تشخیصی و درمانی						G3
هدف کمی: توسعه ارتباط بین گروه آموزشی و بخشهای تشخیصی و درمانی در دانشگاه وزن نسبی: ۱۰۰ درصد						O1
استراتژی: ارائه خدمات مشاوره ای به منظور ارتقای سطح کیفی خدمات تشخیصی و درمانی وزن نسبی: ۵۰ درصد						S2
فعالیت	وزن نسبی (بر حسب درصد)	مسئول اجرا	نشانگرها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	
A1 حضور همکاران در بخشهای فنی آزمایشگاههای مراکز تشخیصی و درمانی	۶۰	اعضای گروه	مصاحبه	۰۳/۰۱/۰۱	۰۳/۱۲/۲۸	
A2 ارائه مشاوره های فنی	۴۰	اعضای گروه	مصاحبه	۰۳/۰۱/۰۱	۰۳/۱۲/۲۸	